

SISTEMATIZACIÓN DEL TALLER: METODOLOGÍA DE LA RSP

0- INTRODUCCIÓN

El presente documento es la sistematización de los resultados del taller sobre *Metodología de la RSP a nivel estatal* desarrollado en el marco del I Encuentro Estatal de la RSP celebrado el 19 de octubre de 2013 en Rivas-Vaciamadrid.

Este documento se elabora con el objetivo de, por un lado, generar un feedback o devolución de información a los participantes de dicho Encuentro y, por otro, difundirlo entre todos los miembros de la RSP para favorecer el conocimiento compartido de los acuerdos sobre los que se está sustentando la construcción colectiva de la Red y los debates abiertos sobre diferentes aspectos que se dan en el proceso de esta construcción.

El presente documento se estructura de la siguiente forma:

- 1º. La importancia de la Metodología en la RSP.
- 2º. Ideas fuerza y orientaciones básicas sobre la metodología a nivel estatal de la RSP.
- 3º. Los resultados del taller. Apuntando a las dianas de los principales aspectos a tener en cuenta de la metodología.
 - 3.1. ¿Quiénes impulsamos?
 - 3.2. ¿Con quiénes?
 - 3.3. ¿Qué hay que hacer?
 - 3.4. ¿Qué hacemos como RSP?
 - 3.5. ¿Cómo dinamizamos lo que hacemos?
- 4º. Algunas respuestas en torno a dudas metodológicas.

1- LA IMPORTANCIA DE LA METODOLOGÍA EN LA RSP

“Los miembros de la Red de Solidaridad Popular concederemos una enorme importancia a nuestra metodología de intervención social, pues será nuestro método, cómo hacemos las cosas, lo que otorgue significado político y capacidad transformadora a nuestras prácticas. La participación de la ciudadanía será el fundamento central de nuestra teoría y nuestra práctica”.

Carta de Principios de la Red de Solidaridad Popular

Tras la sistematización de la información y las conclusiones del taller celebrado en el Encuentro, se observa que existen una serie de ideas, dudas, reflexiones y propuestas que se repiten constantemente por parte de los participantes, de lo que se puede deducir que existe un sentir generalizado que está determinando las ideas “fuerza” o clave sobre las que debe trabajarse de forma conjunta no solo para la construcción de la metodología y herramientas metodológicas de la RSP, sino para su aplicación y coherencia con los principios y fines en los que se sustenta.

Utilizando un símil relacionado con nuestro logo, la metodología será el arco y las flechas de los arqueros, el conjunto de herramientas que usaremos en cualquiera de los contextos donde se ponga en marcha la RSP para apuntar a los objetivos que forman parte de la razón de ser de la RSP.

Esto no significa que las herramientas metodológicas tengan que ser siempre aplicadas como un manual de instrucciones, sino que representan una guía de funcionamiento, que será adaptada al contexto específico de cada lugar donde se ponga en marcha la RSP y adaptada al momento temporal en que se encuentre cada Red.

Las personas que forman parte del equipo de metodología de la Red se comprometerán a diseñar y aplicar una metodología planteada desde la coherencia con los principios y fines que sustentan la Red; apoyando y generando procesos de creación colectiva de herramientas metodológicas novedosas, creativas y sobre todo, que den respuesta a la especificidad de las situaciones desde la premisa “Yo doy, yo recibo”.

El debate sobre la metodología con la que queremos dotar a la RSP está abierto, sin embargo cabe mencionar la importancia de partir de un trabajo ya elaborado que asegura la coherencia de nuestra forma de actuar con nuestra forma de pensar como RSP.

Estas recomendaciones metodológicas y algunas respuestas las podéis encontrar en la página web de la Red– Multimedia – Documentos (véase: <http://www.reddesolidaridadpopular.org/documentos>) así como consultar Activa tu RSP <http://www.reddesolidaridadpopular.org/red/noticias/activa-tu-red>:

- 10 pasos para poner en marcha la RSP- “Activa tú Red”.

- Cuaderno Metodológico 1- ¿Qué es y Cómo trabaja la Red de Solidaridad Popular?
- Cuaderno Metodológico 2- Guía Participativa ¿Cómo dinamizar la Red de Solidaridad Popular?
- Cuaderno Metodológico 3- Cómo funciona una despensa solidaria.

La Comisión será la encargada de devolvernos al conjunto de la RSP una respuesta ante dudas generalizadas relacionadas con la metodología y las herramientas con las que ponemos en marcha y trabajamos como red de forma interna (nosotros como Red y nuestra interrelación con la RSP a nivel estatal y las RSP locales) y externa (con los actores, movimientos sociales, organizaciones, vecinos/as con los que trabajaremos de forma conjunta).

Además, la Comisión se encargará de responder a las necesidades de formación que surjan en cuestiones de metodología y gestionará el canal de comunicación abierto a través de la dirección de correo: formación@reddesolidaridadpopular.org

La Comisión de Metodología deberá estar integrada por representantes que tengan conocimientos y/o experiencia en materia de metodologías de participación comunitaria, agentes de desarrollo social, dinamizadores de procesos comunitarios, vecinales y sociales desde un enfoque de fortalecimiento y empoderamiento comunitario para la transformación social. Paulatinamente, esta Comisión ira creciendo con representantes de las distintas experiencias o ejes de actuación de la RED y territorios, ya que hasta el momento solo cuenta con representantes de la RSP Madrid y es importante asegurar la difusión y creación de herramientas metodológicas novedosas y adaptadas a cada realidad local.

2- IDEAS FUERZA Y ORIENTACIONES BÁSICAS PARA LA METODOLOGÍA RSP.

La dinámica del taller empezó tejiendo una gran red con lana azul. Desde un simple ejercicio de presentación de quien somos, y ejemplos concretos de que y con quien hacemos, fuimos trazando un tejido que comunicaba a todos y creamos una tela de araña simbólica como base sobre la que seguir construyendo desde el enfoque de participación de todos y todas.

Se hizo un recorrido explicativo breve sobre los elementos fundamentales de cada una de las dianas a las que apuntamos como ejes metodológicos sobre los que tener claridad y se plantean algunas:



Herramientas metodológicas ya existentes de consulta y orientación

¿Quién impulsa la RSP?

Hablamos del Grupo Motor, el GAC-Grupo de Acción Comunitaria y los Grupos de Trabajo.



Cuaderno Metodológico 1: ¿Qué es y cómo trabaja la Red de Solidaridad Popular?, en especial los epígrafes ¿Cómo trabaja la RSP?, ¿Cuáles son los pasos a dar para poner en marcha la RSP? ¿Cuál debe ser el papel a jugar por los Grupos de Acción Comunitaria?

Cuaderno Metodológico 2: Guía participativa ¿Cómo dinamizar la RSP?: epígrafes 4.3.1. El Grupo de Acción Comunitaria y 4.3.2. Grupos de trabajo.

¿Con quiénes vamos a organizarnos?

Planteamos la importancia de llevar a cabo el mapeo de organizaciones, iniciativas, proyectos y movimientos sociales presentes en el ámbito donde impulsamos la Red. Esto es no solo como una herramienta inicial de saber lo que ya existe, sino como mecanismo de actualizar la realidad cambiante de un barrio/distrito.

No debemos esperar a tener un mapeo perfecto para iniciar nuestras acciones como Red; pero elaborar conocer quien hace que nos ayudará a tomar decisiones en cuanto a focalizar nuestro esfuerzo en articular procesos conjuntos de resistencia y fortalecer iniciativas solidarias ya existentes.



Cuaderno Metodológico 2- Guía participativa ¿Cómo dinamizar la RSP?, epígrafes 4. El funcionamiento participativo de la RSP y, especialmente, 4.1. A quien queremos implicar.

En esta línea cabe recordar que la Carta de principios de la RSP afirma que *“La Red de Solidaridad Popular trabajará con todas aquellas personas, asociaciones, movimientos sociales y políticos que estén poniendo en marcha proyectos e iniciativas solidarias contra la crisis”* y que *“se integrará dentro del tejido social de cada barrio y se coordinará con sus diferentes actores para detectar situaciones de emergencia social a cubrir, fortalecer las iniciativas solidarias ya existentes y articular procesos conjuntos de resistencia social y política”*.

¿Qué hay que hacer?

Es fundamental llevar a cabo un diagnóstico participativo de necesidades para poder detectar las principales problemáticas, necesidades y luchas ya presentes en nuestro ámbito de actuación.

El carácter participativo ha de asegurarse a través de mecanismos de participación real de los vecinos y vecinas que suframos dichas problemáticas y necesidades. Esto no excluirá la detección de necesidades por parte de otros agentes sociales del barrio, incluido los Servicios Sociales o profesionales del sector público: salud, educación...

A falta de la redacción final del **Cuaderno Metodológico 4- Análisis de la realidad y diagnóstico social...**



Cuaderno Metodológico 2- Guía participativa ¿Cómo dinamizar la RSP? Epígrafe 6. Caja de Herramientas Participativas- que pueden servir para llevar a cabo de la Hoja de Ruta propuesta para que los GAC avancen desde el conocimiento de la realidad y las diferentes problemáticas sociales del territorio, hasta la concreción de acciones solidarias de apoyo mutuo

y auto-organización social, descrita en el punto 4.3. ¿Cómo impulsar y dinamizar Grupos de Acción Comunitaria? y en el punto 4.1. ¿A quiénes queremos implicar?. Del mismo cuaderno, encontramos algunas orientaciones acerca de con que personas, asociaciones, movimientos sociales... podemos comenzar a trabajar.

¿Qué hacemos como RSP?

Aquí, es necesario realizar un trabajo de priorización de necesidades especialmente para poner en marcha cuanto antes la acción que ha de caracterizar a la RSP, bien sea en proyectos nuevos (que den cobertura a necesidades no focalizadas por otras iniciativas) o en fortalecer aquellos que ya existan o estén empezando a ponerse en funcionamiento.

La RSP no compite ni busca protagonismos. La RSP se crea para tejer redes entre lo existente, apoyar y fortalecer en lo posible iniciativas ya validadas por vecinos y vecinas. Como recoge nuestra Carta de Principios *“la Red de Solidaridad Popular somos un actor más, dentro de los movimientos sociales y en alianza con los mismos, que pone sus recursos humanos y materiales al servicio de la creación de iniciativas solidarias que contribuyan a paliar y superar el sufrimiento de tantas familias y personas que lo están pasando mal”*.



En el próximo **Cuaderno Metodológico 4- Análisis de la realidad y diagnóstico social**, se recogerán pautas para poder realizar una adecuada priorización sobre los ejes de trabajo a impulsar desde las RSP locales.

¿Cómo dinamizamos lo que hacemos?

Tan importante es cómo nos relacionamos con el tejido social en lo local, regional o estatal como nuestra relación interna como RSP. Partiendo de la base que la participación en la RSP es de carácter voluntario y que la múltiple militancia de la mayoría de sus participantes limita la disposición de tiempo, es necesario dotar al trabajo interno de la Red de una estructura y organización mínima que asegure la generación de un proceso, de una fuerza motivada y comprometida con el trabajo de la RSP.

Para ello es fundamental organizar las reuniones (preparación, diseño, metodología, seguimiento), fijar roles que impulsen un proceso de crecimiento y auto-sostenibilidad de la Red como puede ser la figura de un dinamizador y un relator. La importancia de crear grupos de trabajo en base a las necesidades específicas y la puesta a disposición de herramientas metodológicas existentes o de talento para la creación de nuevas.



El **Cuaderno Metodológico 2 – Guía Participativa ¿Cómo dinamizar la RSP?** recoge orientaciones acerca de cómo dinamizar RSP.

A nivel interno, para las RSP que ya están en funcionamiento, existe una **Guía de Comunicación**: herramienta metodológica para el uso de las herramientas que vamos a utilizar para gestionar nuestro trabajo interno (política de contraseñas, correo, web RSP) y

mostrar de forma coherente lo que hacemos (redes sociales y principios de 3 contenidos a publicar).

3- LOS RESULTADOS DEL TALLER:

En esta segunda parte del taller, nos hemos separado en cuatro grupos para debatir las dudas o dificultades que encontramos desde nuestras RSP de cada una de las dianas de las que hemos hablado.

Han surgido muchas cuestiones y dudas sobre metodología desde las experiencias prácticas de los compañeros/as que ponemos en común ante todo el grupo y volcamos en un papel dividido en seis dianas (incluimos una sexta para "Otras cuestiones").

Las dudas más repetidas o que han sido consideradas como más importantes para el funcionamiento de las RSP se presentan a continuación y es sobre ellas, que la Comisión de Metodología llevará a cabo una especial reflexión de cara a la elaboración de cuadernos metodológicos específicos, generación de más herramientas metodológicas que den respuesta a las dificultades concretas y propuestas de formación al respecto.



¿Quiénes impulsamos? Grupo motor / GAC / Grupos de trabajo

- ¿Qué grupos constituimos? ¿Es mejor un grupo grande que derive tareas? Cambio de la estructura de los grupos a lo largo del proceso.
- Punto de partida común: Militantes / gente ya concienciada.



¿Con quiénes? Mapeo de organizaciones.

- A quiénes nos tenemos que dirigir: clase trabajadora/obrero.
- Cual tiene que ser nuestra relación con los Ayuntamientos y, especialmente, con la información que nos proporcionan.
- Relación con asociaciones/organizaciones de carácter asistencial (Iglesia, Cruz Roja, Cáritas...).
- ¿Cómo nos acercamos – contactamos con asociaciones/ entidades?
- Relación con las administraciones (por ejemplo : Servicios Sociales, Centros de salud...)
- Cómo transmitir el principio "Yo doy, yo recibo" a personas/movimientos que se acercan a la Red y que sea una de las bases sobre las que impulsar la participación conjunta. Por ejemplo: en las despensas solidarias, mesas de material escolar, ropa, etc...
- Como presentar la carta de principios (que puede ser elemento de resistencia en algunos espacios o con algunas personas).
- Diversidad de acciones/ métodos para dar a conocer/presentar la RSP en un territorio.
- Relaciones con grandes superficies u otras empresas que no representan el modelo económico de la RSP (economía social, grupos de consumo)
- Itinerario a seguir:
 - a) Fácil: Movimientos sociales ya existentes
 - b) Difícil: Personas desmovilizadas y sin participación o/ni conocimiento en este tipo de iniciativas solidarias.

- ¿Cómo hacer partícipes a esas organizaciones/personas? En quienes nos centramos para impulsar el trabajo en Red y como presentamos el con quien vamos a trabajar.
- Solidez de la idea de Igualdad: Hay un nosotros (no hay un ellos – nosotros).



¿Qué hay que hacer? Diagnóstico participativo de necesidades.

- ¿Cómo conocer la realidad?
- Cómo combinar este trabajo de identificación desde el análisis de información ya existente y el trabajo que se ve como más necesario: de “patear” calle y barrio.
- Detección de personas con las que entra en contacto la RSP: distinguir necesidades reales de picaresca. Como identificamos ese compromiso necesario para que el diagnóstico sea colectivo.



¿Qué hacemos? Priorización de necesidades.

- Combatir las causas de las situaciones que generan pobreza.
- Acompañar a las personas de la red más allá de si podemos responder a sus necesidades (solidaridad de clase).
- Adaptarnos al contexto concreto.
- Innovar en las respuestas a las problemáticas.
- Acciones de incidencia política (ICP).
- Economía social/ organización, alternativas, ingresos, desempleo...



¿Cómo dinamizamos? Participación activa.

- Fichas iniciales de participantes.
- Como afrontar conflictos con personas de la RED que divergen en principios, fines, carta de principios.
- Gestión de Asambleas y reuniones.
- Metodología para hacer partícipe a la base “desmovilizada” pero con necesidades claras identificadas.
- Motivación y falta de compromiso/asistencia a reuniones y trabajo continuado.
- Herramientas de comunicación interna y asignación de funciones/roles



Otros: a tener en cuenta.

- Peligro: modelo asistencial.
- Círculo vicioso de la pobreza (relación entre problemas. Exclusión, pobreza...)
- RSP: Situación jurídica por ejemplo para responder ante acciones políticas y/o impulsarlas...
- Como nos financiamos.
- Lenguaje del poder (dominante) ¿Reinsertar personas? ¿usuarios? ¿clientes?
- Aprender de todas las luchas.
- Vocación de ser alternativa a la realidad actual.

4- ALGUNAS RESPUESTAS EN TORNO A DUDAS METODOLÓGICAS

- Dudas relacionadas con **Gestión Interna** de la RSP

Durante el Encuentro, se celebró un taller de Articulación y Coordinación de la RSP. De este taller surgió la idea de crear una Sub-comisión de Modelo organizativo cuyos objetivos, fines, composición, etc. se definirán en base a las respuestas que necesitamos trabajar en torno a que “mantener, ampliar, reducir, eliminar, añadir” de la RSP y se presentarán en un documento.

- Dudas relacionadas con la **Financiación** de la RSP

La RSP no participará en procesos de subvenciones públicas o privadas para su financiación. Entrar en la lógica de la gestión de proyectos en los que quien financia es quien decide que hacer, cómo y con quien, se aleja de los fines y principios en base a los que se creó la RSP.

Si hay entidades/organizaciones que forman parte de la RSP y quieren presentarse a subvenciones, podrán hacerlo; pero no bajo el nombre de RSP ni con el CIF de la RSP; sino bajo su propio CIF y personalidad jurídica propia.

La RSP si podrá recibir donaciones, que se aceptarán en base a unos criterios mínimos de coherencia con los principios de la Red. Las donaciones podrán ser en dinero o en especie (cesión de locales para celebrar Asambleas, material, herramientas informáticas...).

La RSP está trabajando en un modelo claro de rendición de cuentas de la Red, así como en el establecimiento de unos criterios de transparencia, no solo de la RSP a nivel estatal sino de las RSP locales.

En cualquiera de los casos, y como alerta anticipada a necesidades futuras, la RSP participará o hará uso de herramientas bancarias/financieras con entidades de banca ética, no bajo el sistema de Bancos y Cajas mayoritario, cuyo sistema entendemos que es parte de la crisis actual.

Una de las fuentes de financiación actuales es el merchandising: hasta el momento se estaban haciendo los pedidos a nivel estatal; pero teniendo en cuenta las dimensiones que está adoptando la RSP es más fácil enviar los diseños y los logos a aquellas RSP locales que quieran vender merchandising para que cada una se encargue de su impresión o elaboración en sus territorios (en lugar de mandarlo desde Madrid). De este modo cada RSP local gestionará los ingresos y gastos de su merchandising pasando a formar parte de su financiación propia. Hay que tener en cuenta que la producción se realiza a menor coste cuanto mayor sea el pedido, por lo que será importante impulsar las alianzas de las RSP locales para que entre ellas organicen pedidos más grandes (a través de las reuniones de las RSP a nivel regional).

- Suscripción de la **Carta de principios** de la RSP

En la constitución de las Red de Solidaridad Popular en los distintos territorios, será necesario la lectura de la carta y que las personas que conformen el Grupo Motor para el impulso de la RED suscriban sus principios como base ideológica necesaria para no desvirtuar el horizonte al que apunta esta iniciativa.

En el caso de desavenencias en cuanto a estos principios ideológicos que no permitan la buena marcha a nivel interno y externo del trabajo de la Red, habrá que buscar la pertinencia o no de vincular a determinadas personas/organizaciones al Grupo Motor (o posteriormente al Grupo de Acción Comunitaria-GAC y Grupos de Trabajo), planteando otras formas de colaboración o trabajo conjunto con la Red.

El espíritu de la Red es ser un espacio abierto y participativo, sin embargo tenemos que tener claro que no todas las personas tienen que formar parte del núcleo más activo de la Red, y que hay diversas formas de trabajar, apoyar, fortalecer, participar en las RSP que no implican la suscripción literal de nuestra carta de principios.

Si hay personas con necesidad de recibir solidaridad que no estén de acuerdo con la metodología de la Red, buscaremos los mecanismos necesarios para que estas sean cubiertas a través de otras iniciativas que cubran las necesidades por las que se acercaron a la Red.

- Eje de trabajo Jurídico

Sin duda uno de los temas que abordaremos desde la RSP es denunciar la represión que estamos viviendo los movimientos sociales, y que ya se está agravando con la modificación del código penal y la pretensión del gobierno de aprobar la ley de seguridad ciudadana, en donde se pretende castigar a todas aquellas personas y movimientos sociales que luchamos por defender nuestros derechos y que no estamos dispuestos a permanecer inmóviles ante el expolio de derechos y bienes comunes de la clase obrera por parte de las elites políticas y financieras neoliberales del Estado.

Para ello se está comenzando a articular a nivel estatal un grupo o comisión de trabajo, a nivel jurídico, que aporte herramientas sobre cómo actuar ante el abuso y la represión por parte de las instituciones y las fuerzas de seguridad del Estado, así como impulsar iniciativas, (o adherirnos a otras puestas en marcha por movimientos afines) de litigio y denuncia ante los tribunales pertinentes, con el objeto de proteger de manera efectiva nuestros derechos ya sean de carácter civil, políticos, económicos, sociales, culturales...

En un futuro inmediato generar una red de abogados y abogadas dentro de la RSP y en estrecha relación con todos los colectivos de abogados/as que ya están trabajando será un objetivo vital para el desarrollo de nuestra tarea.

- Metodología participativa “Yo doy, yo recibo”.

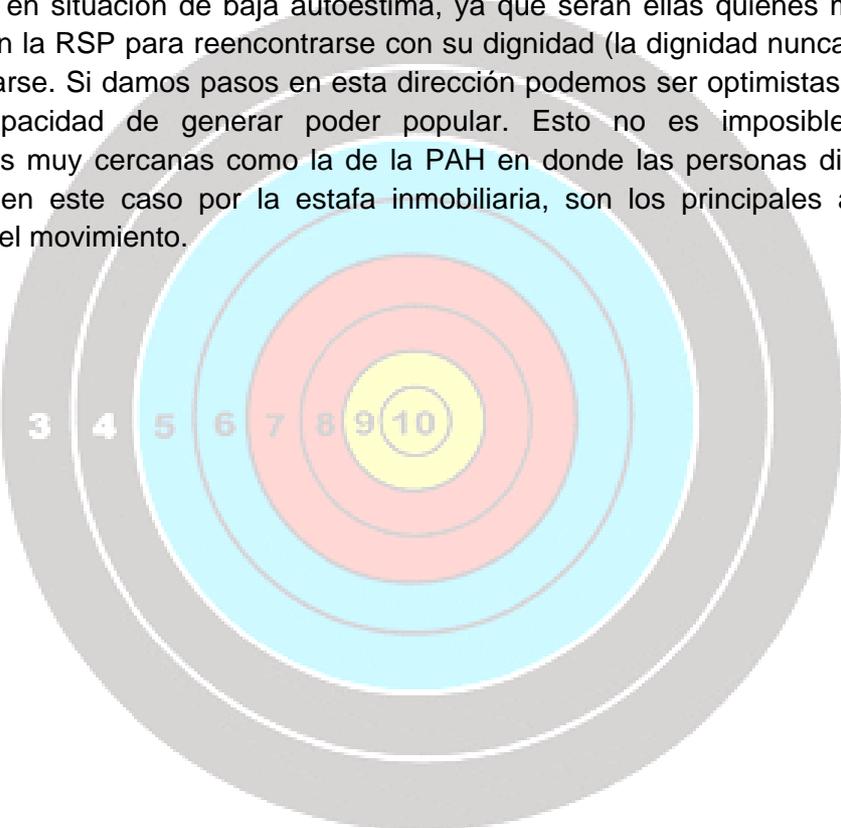
El principio Yo doy, yo recibo es fundamental para entender como vamos a articular procesos de autoorganización popular que transformen la realidad social.

Como se recoge en nuestra Carta de Principios, *“toda iniciativa solidaria de la Red de Solidaridad Popular debe ser un proceso de aprendizaje que, a través de la implicación directa de sus destinatarios, contribuya a dotarles de habilidades y conocimientos para su auto-organización y empoderamiento social y político”*. Este proceso de aprendizaje y de empoderamiento, este proceso de consciencia social acerca de las profundas desigualdades que genera el sistema actual, y de movilización activa de la clase popular y trabajadora solo será posible si quienes vivimos desechados por el sistema somos los protagonistas del cambio social.

Como sabemos la caridad y la beneficencia es vertical, y no ataca los elementos estructurales que generan desigualdad, si no todo lo contrario, ayudan a perpetuar las dinámicas del poder dominante. El principio Yo Doy Yo Recibo tiene que recordarnos

siempre que desde la RSP trabajamos relaciones horizontales de solidaridad (si no no sería solidaridad), que generen poder popular.

A veces nos asaltarán las dudas de si debemos apoyar o ayudar a personas que no manifiestan una especial predisposición a colaborar con la RSP, o que tienen interiorizada una relación puramente asistencial y no manifiestan predisposición a una participación activa en las actividades de la RSP. Pues bien, aunque no habrá respuestas únicas, lo que entendemos que debemos hacer es por lo menos asegurarnos en la medida de nuestras posibilidades que todas aquellas personas que acuden a la RSP, con cualquier tipo de necesidad, encuentren una respuesta a la misma, ya sea a través de nuestro propios recursos, o a través del mapeo de colaboradores o entidades de nuestro barrio, pueblo o ciudad. Si bien desde el primer momento debemos hacer un esfuerzo de acogida (en el sentido hospitalario de la palabra), sobre todo a aquellas que observemos que están en una situación de debilidad o en situación de baja autoestima, ya que serán ellas quienes más podrán apoyarse en la RSP para reencontrarse con su dignidad (la dignidad nunca se pierde) y empoderarse. Si damos pasos en esta dirección podemos ser optimistas respecto a nuestra capacidad de generar poder popular. Esto no es imposible, tenemos experiencias muy cercanas como la de la PAH en donde las personas directamente afectadas, en este caso por la estafa inmobiliaria, son los principales activistas y militantes del movimiento.



1 2 3 4 5 6 7 8 9 10